+XPDQ 5HVRXUFHV

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

2YHUYLHZ

+XPDQ 5HVRXUFHV 2YHUYLHZ

:HOFRPH WR WKH ,3('6 +XPDQ 5HVRXUFHV +5 VXUYH\ FRPSRQHQW 7KLV VXUYH\ FROOHFWV LPSRUWDQW LQIRUPDWLRQ DERXW \RXU LQVWLWXWLRQ V VWDII
'DWD 5HSRUWLQJ 5HPLQGHUV
<RX PXVW HQWHU GDWD RQ HDFK GLVSOD\HG VFUHHQ ,I D VFUHHQ LV QRW DSSOLFDEOH \RX PXVW HQWHU DW OHDVW RQH]HUR LQ D ILHOG RQ WKH VFUHHQ

5HVRXUFHV
7R GRZQORDG WKH VXUYH\ PDWHULDOV IRU WKLV FRPSRQHQW 6XUYH\ 0DWHULDOV
7R DFFHVV \RXU SULRU \HDU GDWD VXEPLVVLRQ IRU WKLV FRPSRQHQW 5HSRUWHG 'DWD

,I \RX KDYH TXHVWLRQV DERXW FRPSOHWLQJ WKLV VXUYH\ SOHDVH FRQWDFW WKH ,3('6 +HOS 'HVN DW

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

+XPDQ 5HVRXUFHV 6FUHHQLQJ 4XHVWLRQV

'RHV \RXU LQVWLWXWLRQ KDYH DQ\ SDUW WLPH VWDII"

Yes

<HV 1R

'R $// RI WKH LQVWUXFWLRQDO VWDII DW \RXU LQVWLWXWLRQ IDOO LQWR DQ\ RI WKH IROORZLQJ FDWHJRULHV"

Yes *Salaries* *NOT*
NOT *Salaries*

1R 1R$UH $// RI WKH LQVWUXFWLRQDO VWDII PLOLWDU\ SHUVRQQHO"
1R1R

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

+XPDQ 5HVRXUFHV 6FUHHQLQJ 4XHVWLRQV

'LG \RXU LQVWLWXWLRQ KLUH DQ\ IXOO WLPH SHUPDQHQW VWDII ZKR ZHUH LQFOXGHG RQ WKH SD\UROO RI WKH LQVWLWXWLRQ EHWZHHQ -XO\ DQG 2FWREHU HLWKHU IRU WKH ***first time*** RU ***after a break in service*** $1' ZKR ZHUH VWLOO RQ WKH SD\UROO RI WKH LQVWLWXWLRQ DV RI 1RYHPEHU " ([FOXGH SHUVRQV ZKR KDYH UHWXUQHG IURP VDEEDWLFDO OHDYH 25 IXOO WLPH VWDII ZKR DUH ZRUNLQJ OHVV WKDQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV DQG ZKRVH SULPDU\ UHVSRQVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK DQG RU SXEOLF VHUYLFH

Yes
full-time permanent new hires ***Fall Staff section (long version)***

		<HV		1R

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW $ (PSOR\HHV E\ $VVLJQHG 3RVLWLRQ)XOO WLPH VWDII

1XPEHU RI IXOO WLPH VWDII E\ IDFXOW\ VWDWXV DQG SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\

$V RI 1RYHPEHU

3ULPDU\ IXQFWLRQDO RFFXSDWLRQDO PXWXDOO\ H[FOXVL	)DFXOW\ VWDWXV			:LWKRXW IDFXOW\ VWDWXV	7RWDO
	7HQXUHG	2Q WHQXUH WUDFN	1RW RQ WHQXUH WU QR WHQXUH \V		
3ULPDULO\ LQVWUXFWLRQ					

3DUW % (PSOR\HHV E\ $VVLJQHG 3RVLWLRQ 3DUW WLPH VWDII

1XPEHU RI SDUW WLPH VWDII E\ IDFXOW\ VWDWXV DQG SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\

$V RI 1RYHPEHU

3ULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO PXWXDOO\ H[FOXVL	)DFXOW\ VWDWXV 7HQXUHG	2Q WHQXUH WUDFN1RW RQ WHQXUH WUDFN QR WHQXUH \\VWHP	:LWKRXW IDFXOW\ VWDWXV	7R\	*UDGXDWH DVVLVWDQWV
3ULPDULO\ LQVWUXFWLRQ					

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW & (PSOR\HHV E\ $VVLJQHG 3RVLWLRQ 7RWDO QXPEHU RI VWDII

7RWDO QXPEHU RI VWDII E\ HPSOR\PHQW VWDWXV DQG SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\

$V RI 1RYHPEHU

3ULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\	7RWDO QXPEHU RI VWDII E\ HPSOR\PHQW VWDWXV DQG SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\						
		IURP SULRU \HDU		IURP SULRU \HDU		IURP SULRU \HDU	7RWDO QXPEHU RI VWDII DVVLVWDQWV
3ULPDULO\ LQVWUXFWLRQ							

7RWDO ZRPHQ SULRU	\HDU				
7RWDO PHQ ZRPHQ					

3DUW ' 6DODULHV)XOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV)DFXOW\ VWDWXV

$SSOLFDEOH WR \HDU GHJUHH JUDQWLQJ LQVWLWXWLRQV DQG DERYH RQO\

1XPEHU RI IXOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV E\ IDFXOW\ VWDWXV JHQGHU DQG DFDGHPLF UDQN

$V RI 1RYHPEHU

*HQG DQG DFDGH UDQ	7HQXUHG	2Q WHQXUH WUDFN	1RW RQ WHQXUH WU QR WHQXUH V	:LWKRXW IDFXOW\ VWDWXV	7RWDO IURP 3DUW ' +HDGFRXQW VFUHHQ
0HQ 3 D U24 20.18 re f Q q 0.92549 0.95294 0.96471 rg 281 QR WHQXUH V\VWHP					

7RWDO ZRPHQ SULRU	\HDU				
7RWDO PHQ ZRPHQ					

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW (6DODULHV)XOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ 3RQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV 6DODU\ RXWOD\V

3DUW) 6DODULHV)XOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV)ULQJH EHQHILWV

)ULQJH EHQHILWV RI IXOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV

$V RI 1RYHPEHU

)ULQJH EHQHILWV	1XPEHU FRYHUHG	([SHQGLWXUHV	$YHUDJH ([SHQGLWXUHV 3ULRU \HDU $YHUDJH ([SHQGLWXUHV
5HWLUHPHQW SODQV 6HFXULW\ 9HVWHG	RWKHU WKDQ 6RFLDO ZLWKLQ \HDUV		
5HWLUHPHQW SODQV 6HFXULW\ 9HVWHG	RWKHU WKDQ 6RFLDO DIWHU \HDUV		
0HGLFDO GHQWDO SODQV			
*URXS OLIH LQVXUDQFH			

3DUW) 6DODULHV)XOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV)ULQJH EHQHILWV

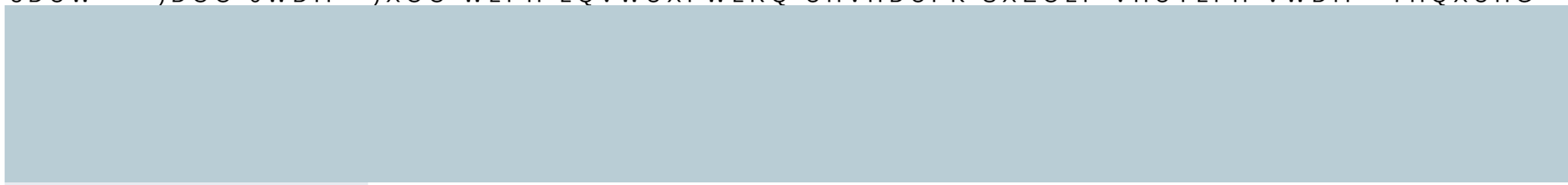
)ULQJH EHQHILWV RI IXOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV

$V RI 1RYHPEHU

)ULQJH EHQHILWV	1XPEHU FRYHUHG	([SHQGLWXUHV	$YHUDJH ([SHQGLWXUHV

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW *)DOO 6WDII)XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUYLFH VWDII 7HQXUHG



1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU						
:KLWH						
7ZR RU PRUH UDFHV						
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ						
7RWDO ZRPHQ						
7RWDO PHQ ZRPHQ						

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW *)DOO 6WDII)XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUYLFH VWDII 2Q WHQXUH WUDFN

1XPEHU RI IXOO WLPH VWDII ZLWK IDFXOW\ VWDWXV ZKR DUH 2Q WHQXUH WUDFN DQG ZKRVH SULPDU\ UHVSRQVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVHJHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

$V RI 1RYHPEHU

- 5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR
- 5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

*HQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\	3URIHVVRUV	$VVRFLDWH SURIHVVRUV	$VVLVWDQW SURIHVVRUV	,QVWUXFWRUV	/HFWXUHUV	1R DFDGHPLF UDQN	7RWDO
0HQ							
1RQUHVLGHQW DOLHQ							
+LVSDQLF /DWLQR							
$PHULFDQ ,QGLDQ RU $ODVND 1DWLYH							
$VLDQ							
%ODFN RU $IULFDQ $PHULFDQ							
1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU							
:KLWH							
7ZR RU PRUH UDFHV							
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ							
7RWDO PHQ							
:RPHQ							

2WKHU 3DFLILF
,VODQGHU

1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU							
:KLWH							
7ZR RU PRUH UDFHV							
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ							
7RWDO ZRPHQ							
7RWDO PHQ ZRPHQ							
7RWDO IURP 517.98 447.47 l f Q Q q Q j 0 m 82.51 435.43 l 83.01 434.93 q Q q j 0 m 82.51 435.43 l 83.01 434.93 q 45.43 l f Q Q q Q 2 J 0 G Q BT 1 0 0 1 83.01 438.69 Tm /F2 9 Tf 0 0 0 rg (7 l 517.98 447.47 re f 1 1 1 rg 83.01 43 Tm /							

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW *   )DOO 6WDII   )XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUYLFH VWDII   :LWKRXW IDFXOW\ VWDWXV

1XPEHU RI IXOO WLPH VWDII :LWKRXW IDFXOW\ VWDWXV ZKRVH SULPDU\ UHVSRQVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK DQG RU SXEOLF VHUYLFH E\ JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

$V RI 1RYHPEHU

• 5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR
• 5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

*HQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\	7RWDO
0HQ	
1RQUHVLGHQW DOLHQ	
+LVSDQLF /DWLQR	
$PHULFDQ ,QGLDQ RU $ODVND 1DWLYH	
$VLDQ	
%ODFN RU $IULFDQ $PHULFDQ	
1DWLYH +DZDLLD	

7RWDO PHQ ZRPHQ	
7RWDO IURP ($3	

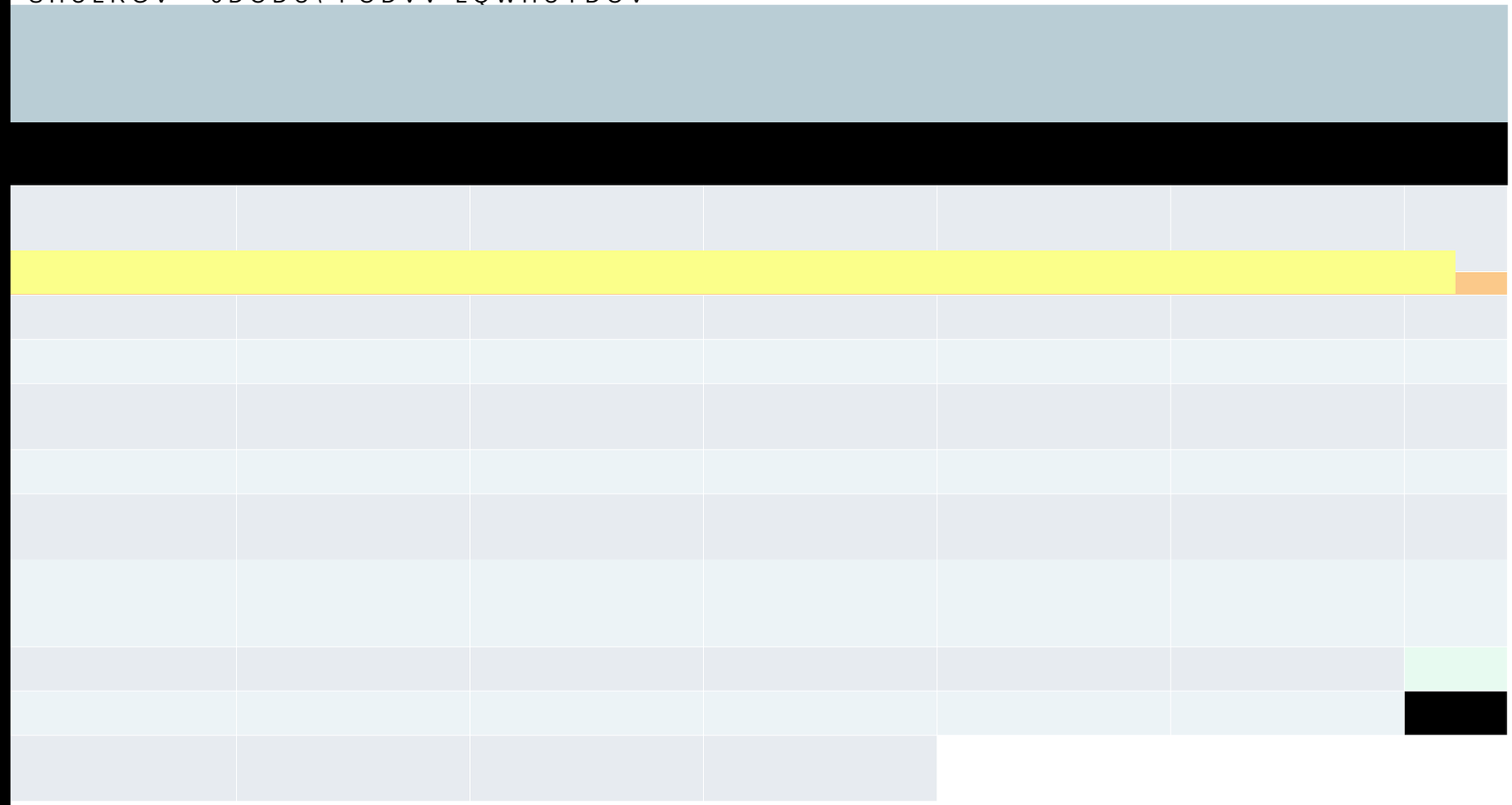
3DUW *)DOO 6WDII)XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUYLFH VWDII 7RWDOV

7RWDO QXPEHU RI IXOO WLPH VWDII ZKRVH SULPDU\ UHVSRQVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK DQG RU SXEOLF VHUYLFH E\ JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\ $V RI 1RYHPEHU

	7RWDO PHQ	7RWDO ZRPHQ	7RWDO PHQ ZRPHQ
1RQUHVLGHQW DOLHQ			
+LVSDQLF /DWLQR			
$PHULFDQ ,QGLDQ RU $ODVND 1DWLYH			
$VLDQ			
%ODFN RU $IULFDQ $PHULFDQ			
1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU			
:KLWH			
7ZR RU PRUH UDFHV			
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ			
7RWDO PXVW HTXDO 3DUW + QH[W SDUW			

UVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV

)XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUYLFH VWDII RQ PRQWK
SHULRGV 6DODU\ FODVV LQWHUYDOV



3DUW +)DOO 6WDII)XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUYLFH VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV 6DODU\ FODVV LQWHUYDOV

1XPEHU RI IXOO WLPH VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV ZKRVH SULPDU\ UHVSRQVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK DQ

,QFOXGH DOO VWDII IURP WKHVH IXQFWLRQV LQFOXGLQJ WKRVH ZLWK DQG ZLWKRXW IDFXOW\ VWDWXV

$V RI 1RYHPEHU

- 5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR
- 5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

*HQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\	%ODFN RU $IULFDQ $PHULFDQ	,QGLDQ RU $ODVND 1DWLYH	$VLDQ	%ODFN RU $IULFDQ $PHULFDQ	1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU	DQG DERYH 7RWDO IURP 3DUW + +HDGFRXQW VFUHHQ
0HQ						
1RQUHVLGHQW DOLHQ						
+LVSDQLF /DWLQR						
$PHULFDQ ,QGLDQ RU $ODVND 1DWLYH						
$VLDQ						
%ODFN RU $IULFDQ $PHULFDQ						
1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU						

_____ _____ _____ _____							

1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU							
:KLWH							
7ZR RU PRUH UDFHV							
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ							
7RWDO ZRPHQ							

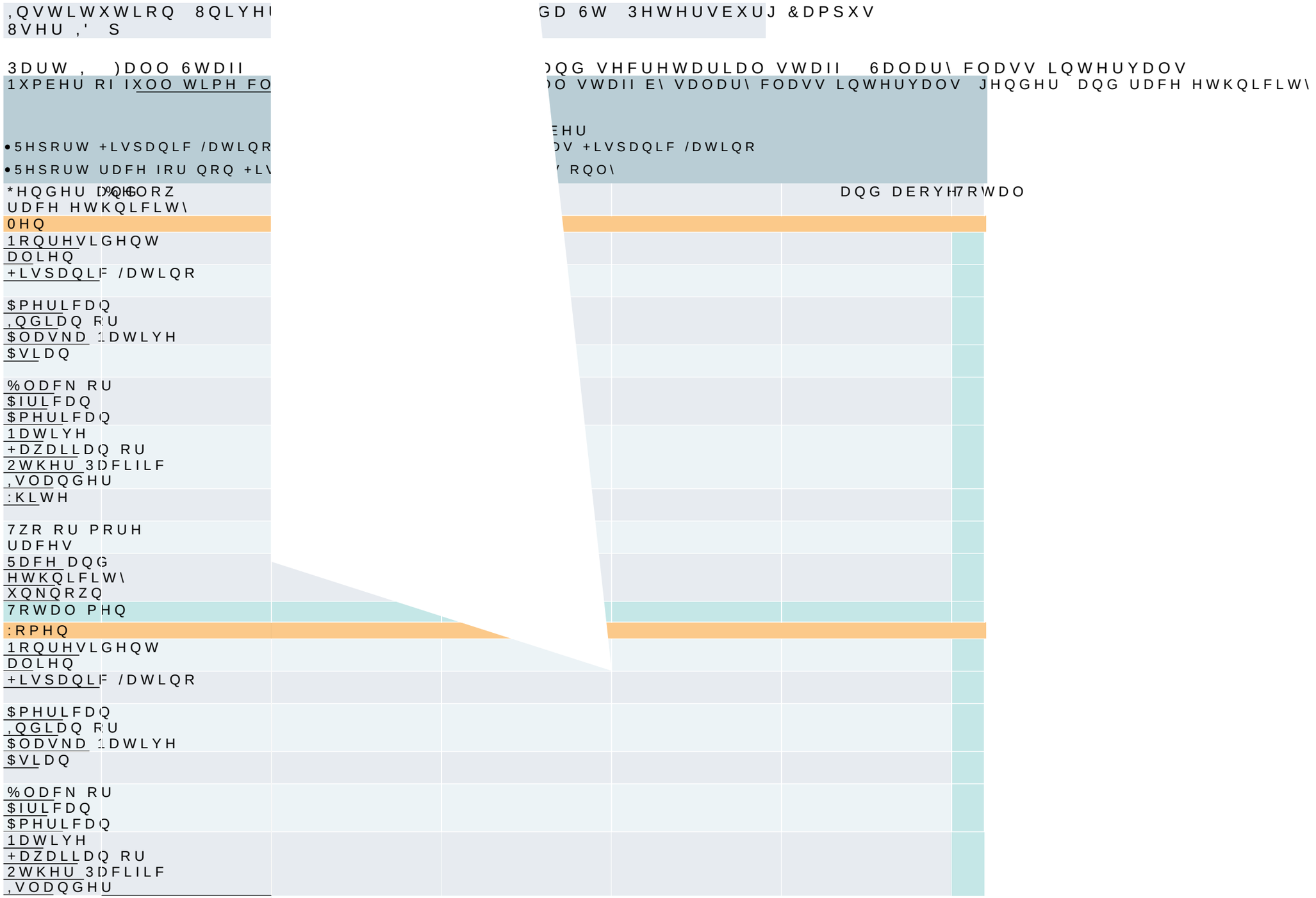
,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW ,)DOO 6WDII)XOO WLPH WHFKQLFDO DQG SDUDSURIHVVLRQDO VWDII 6DODU\ FODVV LQWHUYDOV

1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU					
:KLWH					
7ZR RU PRUH UDFHV					
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ					
7RWDO ZRPHQ					
7RWDO PHQ ZRPHQ					

.$ 3.16 Tm 0 0 0 rg (P H O Z RG O g H O)Ti 0 g ET g g 1 1 1 rg 82.5 O g 0m O Z RG O re f 1 1 1RG O g l rg 82.5 O g l rg 82.5 O .96 510.42 l 626.72 510.42 l 626.72 51 1 1 1RG77.46g O g 2 J 0 G O BT 1 0 618.47 459.64 Tm /F2 9 Tf 0 0 0 G O g H


,QVWLWXWLRQ 8QLYHU
8VHU ,' S
GD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
3DUW ,)DOO 6WDII
DQG VHFUHWDULDO VWDII 6DODU\ FODVV LQWHUYDOV
1XPEHU RI IXOO WLPH FO
O VWDII E\ VDODU\ FODVV LQWHUYDOV JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\
EHU
•5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR
V +LVSDQLF /DWLQR
•5HSRUW UDFH IRU QRQ +LV
RQO\
*HQGHU DQG
UDFH HWKQLFLW\
DQG DERYH 7RWDO
0HQ
1RQUHVLGHQW
DOLHQ
+LVSDQLF /DWLQR
$PHULFDQ
,QGLDQ RU
$ODVND 1DWLYH
$VLDQ
%ODFN RU
$IULFDQ
$PHULFDQ
1DWLYH
+DZDLLDQ RU
2WKHU 3DFLILF
,VODQGHU
:KLWH
7ZR RU PRUH
UDFHV
5DFH DQG
HWKQLFLW\
XQNQRZQ
7RWDO PHQ
:RPHQ
1RQUHVLGHQW
DOLHQ
+LVSDQLF /DWLQR
$PHULFDQ
,QGLDQ RU
$ODVND 1DWLYH
$VLDQ
%ODFN RU
$IULFDQ
$PHULFDQ
1DWLYH
+DZDLLDQ RU
2WKHU 3DFLILF
,VODQGHU

:KLWH						
7ZR RU PRUH UDFHV						
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ						
7RWDO ZRPHQ						
7RWDO PHQ ZRPHQ						
7RWDO IURP ($3						

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW ,)DOO 6WDII)XOO WLPH VNLOOHG FUDIWV VWDII 6DODU\ FODVV LQWHUYDOV
1XPEHU RI IXOO WLPH VNLOOHG FUDIWV VWDII E\ VDODU\ FODVV LQWHUYDOV JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

$V RI 1RYHPEHU

- 5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR
- 5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

*HQGHU DQG %HORZ DQG DERYH 7RWDO
UDFH HWKQLFLW\
0HQ
1RQUHVLGHOW
DOLHQ
+LVSDQLF

$PHULFDQ
,QGLDQ R
$ODVND 1
$VLDQ

%ODFN R
$IULFDQ
$PHULFD
1DWLYH
+DZDLLD
2WKHU 3
,VODQGH
:KLWH

7ZR RU P
UDFHV
5DFH DQ
HWKQLFL
XQNQRZ
7RWDO P
:RPHQ
1RQUHVL
DOLHQ
+LVSDQL

$PHULFD
,QGLDQ
$ODVND
$VLDQ

%ODFN
$IULFDQ
$PHULF
1DWLYH
+DZDLL
2WKHU
,VODQG

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW ,)DOO 6WDII)XOO WLPH VWDII H[FOXGLQJ LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUYLFH VWDII
7RWDOV

7RWDO QXPEHU RI IXOO WLPH VWDII E\ SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\ JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\
H[FOXGLQJ LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUYLFH VWDII

$V RI 1RYHPEHU

*HQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\	([HFXWLYH DGPLQLVWUDWLYH PDQDJHULDO	2WKHU SURIHVVLRQDOV VXSSRUW VHUYLFH	7HFKQLFDO SDUDSURIHVVLRQDOV	&OHULFDO DQG VHFUHWDULDO	6NLOOHG FUDIW	6HUYLFH PDLQWHQDQFH	7RWDO
0HQ							
1RQUHVLGHQW DOLHQ							
+LVSDQLF /DWLQR							
$PHULFDQ ,QGLDQ RU $ODVND 1DWLYH							
$VLDQ							
%ODFN RU $IULFDQ $PHULFDQ							
1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU							

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW -)DOO 6WDII 3DUW WLPH QRQ SURIHVVLRQDO VWDII
1XPEHU RI SDUW WLPH VWDII E\ SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\ JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

$V RI 1RYHPEHU

- 5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR
- 5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

*HQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\	7HGFKQLFDO DQG SDUDSURIHVVLRQDO	&OHULFDO DQG QHFUHWDULDO	6NLOOHG FUDIW\	6HUYLFH 0DLQWHQDQFH
0HQ				
1RQUHVLGHQW DOLHQ				
+LVSDQLF /DWLQR				
$PHULFDQ ,QGLDQ RU $ODVND 1DWLYH				
$VLDQ				
%ODFN RU $IULFDQ $PHULFDQ				
1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU				
:KLWH				
7ZR RU PRUH UDFHV				
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ				
7RWDO PHQ				

:KLWH				
7ZR RU PRUH UDFHV				
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ				

3DUW -)DOO 6WDII *UDGXDWH DVVLVWDQWV DQG SDUW WLPH JUDQG WRWDO

1XPEHU RI SDUW WLPH VWDII E\ SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\ JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

$V RI 1RYHPEHU

- 5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR
- 5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

*HQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\	7RWDO LQFOXGHV 3DUW WLPH 3URIHVVLRQDOV DQG 3DUW WLPH 1RQ SURIHVVLRQDOV	*UDGXDWH DVVLVWDQWV	3DUW WLPH JUDQG WRWDO LQFOXGHV *UDGXDWH DVVLVWDQWV
0HQ			
1RQUHVLGHQW DOLHQ			
+LVSDQLF /DWLQR			
$PHULFDQ ,QGLDQ RU $ODVNDQ 1DWLYH			

7RWDO ZRPHQ			
7RWDO PHQ ZRPHQ			
7RWDO IURP ($3			

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

%ODFN RU $IULFDQ $PHULFDQ				

3DUW /)DOO 6WDII 1HZ KLUHV)XOO WLPH VWDII E\ SRVLWLRQ

1XPEHU RI IXOO WLPH SHUPDQHQW QHZ KLUHV E\ SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\ JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

+LUHG IXOO WLPH EHWZHHQ -XO\ DQG 2FWREHU DQG
VWLOO RQ SD\URO RI WKH LQVWLWXWLRQ DV RI 1RYHPEHU

•

1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU						
:KLWH						
7ZR RU PRUH UDFHV						
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ						

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

3DUW /)DOO 6WDII 1HZ KLUHV 7RWDOV

7RWDO QXPEHU RI IXOO WLPH SHUPDQHQW QHZ KLUHV E\ JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

+LUHG IXOO WLPH EHWZHHQ -XO\ DQG 2FWREHU DQG
VWLOO RQ SD\UROO RI WKH LQVWLWXWLRQ DV RI 1RYHPEHU

	7RWDO PHQ	7RWDO ZRPHQ	7RWDO PHQ ZRPHQ
1RQUHVLGHQW DOLHQ			
+LVSDQLF /DWLQR			
$PHULFDQ ,QGLDQ RU $ODVND 1DWLYH			
$VLDQ			
%ODFN RU $IULFDQ $PHULFDQ			
1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU			
:KLWH			
7ZR RU PRUH UDFHV			
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ			
*UDQG WRWDO			

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV
8VHU ,' S

+XPDQ 5HVRXUFHV 6XUYH\ (YDOXDWLRQ
:HUH DQ\ VWDII PHPEHUV GLIILFXOW WR FDWHJRUL]H" ,I VR SOHDVH H[SODLQ LQ WKH ER[EHORZ

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK)ORULGD 6W8\3HW,'U\ SEXUJ &DPSXV
6XPPDU\

+XPDQ 5HVRXUFHV &RPSRQHQW 6XPPDU\
$SSOLFDEOH WR 'HJUHH JUDQWLQJ LQVWLWXWLRQV DQG 5HODWHG $GPLQLVWUDWLYH 2IILFHV

,3('6 FROOHFWV LPSRUWDQW LQIRUPDWLRQ UHJDUGLQJ \RXU LQVWLWXWLRQ $OO GDWD UHSRUWHG LQ ,3('6 VXUYH\ FRPSRQHQWV EHFRPH DYDLODEOH LQ WKH ,3('6 'DWD &HQWHU DQG DSSHDU DV DJJUHJDWHG GDWD LQ YDULRXV 'HSDUWPHQW RI (GXFDWLRQ UHSRUWV $GGLWLRQDOO\ VRPH RI WKH UHSRUWHG GDWD DSSHDUV VSHFLILFDOO\ IRU \RXU LQVWLWXWLRQ WKURXJK WKH &ROOHJH 1DYLJDWRU ZHEVLWH DQG LV LQFOXGHG LQ \RXU LQVWLWXWLRQ¶V 'DWD)HHGEDFN 5HSRUW ')5 7KH SXUSRVH RI WKLV VXPPDU\ LV WR SURYLGH \RX DQ RSSRUWXQLW\ WR YLHZ VRPH RI WKH GDWD WKDW ZKHQ DFFHSWHG WKURXJK WKH ,3('6 TXDOLW\ FRQWURO SURFHVV ZLOO DSSHDU RQ WKH &ROOHJH 1DYLJDWRU ZHEVLWH DQG RU \RXU ')5 &ROOHJH 1DYLJDWRU LV XSGDWHG DSSUR[LPDWHO\ WKUHH PRQWKV DIWHU WKH GDWD FROOHFWLRQ SHULRG FORVHV DQG 'DWD)HHGEDFN 5HSRUWV ZLOO EH DYDLODEOH WKURXJK WKH ([37 DQG VHQW WR \RXU LQVWLWXWLRQ¶V &(2 LQ 1RYHPEHU

3OHDVH UHYLHZ \RXU GDWD IRU DFFXUDF\ ,I \RX KDYH TXHVWLRQV DERXW WKH GDWD GLVSOD\HG EHORZ DIWHU UHYLHZLQJ WKH GDWD UHSRUWHG RQ WKH VXUYH\ VFUHHQV SOHDVH FRQWDFW WKH ,3('6 +HOS 'HVN DW RU LSHGVKHOS#UWL RUJ

1XPEHU RI VWDII E\ HPSOR\PHQW VWDWXV DQG SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\ )DOO

3ULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\	5HSRUWHG YDOXHV		)7(VWDII
	1XPEHU RI IXOO WLPH VWDII	1XPEHU RI SDUW WLPH VWDII	
7RWDO QXPEHU RI VWDII			
3URIHVVLRQDO VWDII			
6WDII ZKRVH SULPDU\ UHVSRQVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK DQG RU SXEOLF VHUYLFH			
3ULPDU\ LQVWUXFWLRQ			
,QVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUYLFH			
3ULPDULO\ UHVHDUFK			
3ULPDULO\ SXEOLF VHUYLFH			
([HFXWLYH DGPLQLVWUDWLYH PDQDJHULDO			
2WKHU SURIHVVLRQDOV VXSSRUW VHUYLFH			

7KHUH DUH QR H[SODQDWLRQV IRU VHOHFWHG VXUYH\ DQG LQVWLWXWLRQ